

SIEMENS

SIEMENS FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

30 EYLÜL 2025 FAALİYET RAPORU

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel : +90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr



İÇİNDEKİLER

- Genel Bilgiler
- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları
- Grubun faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler
- Finansal durum
- Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi
- Diğer hususlar

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel : +90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr

SIEMENS

GENEL BİLGİLER

a) 01/10/2024 – 30/09/2025 Dönemi faaliyet raporu.

b) **Şirket Ünvanı** : Siemens Finansal Kiralama A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : İstanbul – 372954

Vergi Sicil Numarası : Boğaziçi Kurumlar VD. – 7690071010

Kuruluş Tarihi

(İzin Tarihi ve Tescil Tarihi) : 9 Temmuz 1997

Adres : Esentepe Mahallesi Yakacık Caddesi No: 111, 34870 Kartal / İstanbul

Telefon Numarası : 0 216 459 3030

Faks Numarası : 0 216 459 2640

Web adres : www.siemensleasing.com.tr

Yasal Denetçiler : PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Bağlı Ortaklık Ünvanı : Siemens Finansman A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : İstanbul – 1083894

Vergi Sicil Numarası : Kartal VD. – 7692714103

Kuruluş Tarihi

(İzin Tarihi ve Tescil Tarihi) : 27 Mayıs 2025

Adres : Esentepe Mahallesi Yakacık Caddesi No: 111, 34870 Kartal / İstanbul

Telefon Numarası : 0 216 459 3015

Faks Numarası : 0 216 459 3016

Web adres : www.siemensfinansman.com.tr

Şube : Ankara

Adresi : Eskişehir Yolu, Bilkent Kavşağı Mustafa Kemal Mahallesi 2118. Cad. No:4 Mайдan İş Merkezi A Blok, Kat: 5, D: 52 Çankaya / Ankara

Telefon Numarası : 0 539 795 22 00

Açılış Tarihi : 11 Temmuz 2013

Şube Müdürü : Meryem Girgin Ercanlı

Şube : İzmir

Adresi : Birsell İş Merkezi, Akdeniz Cad., No:14 D:41. Alsancak-Konak / İzmir.

Telefon Numarası : 0 533 692 55 51

Açılış Tarihi : 9 Ocak 2024

Şube Müdürü : Ali Kaynar

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel :+90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr

SIEMENS

c) Ödenmiş Sermaye 30 Eylül 2025 : 234.000.000 TL

Ortaklar

<u>Ortak ismi</u>	<u>Pay Tutarı TL</u>	<u>Pay Oranı %</u>
Siemens AG	234.000.000	100.00
Toplam	234.000.000	100.00

İlgili dönem içinde herhangi bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

d) Şirketimizde imtiyazlı paya sahip hisse bulunmamakta ve paylar eşit oy hakkına sahiptirler.

e) Personel Sayısı : 87 (30 Eylül 2024 – 72)

SIEMENS FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç ve Bitiş Tarihi</u>
Kevin Dr. Zander	Yönetim Kurulu Başkanı	09.04.2025 – 06.02.2027
Hüseyin Gelis	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.02.2024 – 06.02.2027
Emre Kemal Girginer	Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür	28.02.2024 – 06.02.2027
Thomas Kolbinger	Yönetim Kurulu Üyesi	28.02.2024 – 06.02.2027

Kevin Dr. Zander

Yönetim Kurulu Başkanı

Kevin Dr. Zander, Almanya'da Karlsruhe Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği eğitimi aldı. 2012-2020 yılları arasında Commerzbank AG'de Risk Yöneticisi olarak görev almıştır. 2021 yılında Siemens Financial Services GmbH'da Risk Yöneticisi olarak atanmış, Haziran 2024 tarihine kadar görevine devam etmiştir. Temmuz 2024 tarihinde Siemens Financial Services GmbH'da Genel Müdür olarak atanmış ve halen görevine devam etmektedir.

Hüseyin Gelis

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Siemens Türkiye Genel Müdürü Hüseyin Gelis, ilkokul, ortaokul ve liseyi Almanya'da okudu. Sonrasında Berkeley Üniversitesi'nde Mikro ve Makro Ekonomi ve University of Phoenix'de İşletme Yönetimi eğitimi aldı. Çalışma hayatına 1976 yılında Siemens'de başlayan Gelis, 1987-1990 yılları arasında ABD'de Microchip İmalat Süreci eğitimi aldı ve Arjantin ile Brezilya'da pazar araştırmaları yaptı. 1990-1993 yılları arasında Siemens ve IBM şirketlerinin ortaklığı ile kurulan ROLM System firmasında Proje Direktörü olarak görev yaptı. 1993'den itibaren üç yıl Simko'da Kurumsal Şebekeler Bölümü'nün yöneticiliğini üstlendi. 1996-2000 yılları arasında Almanya ve ABD'de Siemens'de, cep telefonları ile çağrı cihazları konularında pazarlama ve satış sorumluluğunu üstlendi. 2000 yılında Siemens Hindistan'da CFO ve Başkan Yardımcılığı görevlerine getirilen Hüseyin Gelis, son olarak, Siemens Canada Ltd.'de Başkan Yardımcısı ve CFO görevlerini yürütmekteyken, 1 Ekim 2007 tarihinde Siemens Türkiye Genel Müdürlük görevini devraldı.

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel :+90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr

SIEMENS

Emre Kemal Girginer

Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında doğan Emre Kemal Girginer, 1996 yılında, New York, A.B.D.'de Saint John's Üniversitesi'nin Finans Bölümünden mezun olduktan sonra yine aynı üniversitede akademik başarı bursu alarak ve araştırma görevlisi olarak da Üniversite'de çalışarak İşletme Yönetimi yüksek lisansı (M.B.A.) yaptı. 1995-1996 yılları arasında New York'da Fidelity Investments yatırım şirketinde Analist olarak çalışmıştır. 2000-2002 yılları arasında New York'da Sapiient şirketinde İşletme Danışmanı olarak görev almıştır. 2002 yılından itibaren Siemens'in New York Amerika'daki Finansal Hizmetler şirketinde aldığı çeşitli görevler sonrasında, Strateji, Pazarlama ve İş Geliştirme Grubunu'nun Başkanı oldu. Siemens'in Amerika'daki Gelişen Lider programına seçildi ve programı başarıyla tamamladı. 2006 yılında Siemens Finansal Hizmetlerin Endüstri Finans Grubu'nun Amerika Bölgesinin Satış ve Pazarlama Takım Lideri & Direktörü pozisyonuna terfi etti. 2010 yılında Türkiye'ye dönerek, Siemens Türkiye'de Finans Başkanı ve Direktörü görevine başlamıştır ve ayrıca Siemens'in Finansal Hizmetler Şirketi'nin Türkiye'deki danışmanlık hizmetleri'nin Finansman Başkanı (Head of Financing) görevini üstlenmiştir. Siemens Türkiye'nin kurumsal müşterilerine yurtdışından Almanya Euler Hermes ve/veya diğer ülkelerin Eximbank'ları tarafından desteklenen finansman çözümleri geliştirmiştir. 2020 yılında Siemens Finansal Kiralama A.Ş.'ye İş Geliştirme ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 22.12.2021 tarihinden bugüne Siemens Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Ayrıca, Finansal Kurumlar Birliği (FKB) ve Sektör Temsil Kurulu (STK) üyesidir. 27 Mayıs 2025 tarihinde Siemens Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Thomas Kolbinger

Yönetim Kurulu Üyesi

Thomas Kolbinger, İsviçre'de St. Gallen Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe eğitimi aldı. 1993-1996 yıllarında Simko'da Strateji Direktörü olarak çalıştı. Ardından 1996- 1999 yılları arasında Siemens AG'de Ticari Satış Müdürlüğü görevini üstlendi. 1999 yılından itibaren on yıl boyunca Siemens Venture Capital GmbH'de CFO olarak görev aldı. 2009 yılından beri Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. CFO'sudur.

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel :+90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr

SIEMENS

SIEMENS FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE **BAĞLI ORTAKLIĞI ÜST YÖNETİMİ**

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvan</u>	<u>Mesleki Tecrübe</u>
Emre Kemal Girginer	Genel Müdür- Yönetim Kurulu Üyesi, Siemens Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	30 yıl
Belgin Şen	Genel Müdür Yardımcısı- Mali ve İdari İşler, Siemens Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	25 yıl
Levent Kırbıyık	Genel Müdür Yardımcısı- Satıştan Sorumlu	28 yıl
Asım Bora Kulja	Genel Müdür Yardımcısı- Krediler Siemens Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	24 yıl
Özge Öztınaz	Siemens Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	15 yıl

Emre Kemal Girginer

Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında özgeçmiş bilgileri verilmiştir.

Belgin Şen

Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler

1978 yılında doğan Belgin Şen, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümünden 2000 senesinde mezun olduktan sonra kariyerine Ernst & Young Denetim Şirketinde çalışarak başladı. 2003 yılında QNB Finans Leasing'de 2020 yılına kadar Mali Kontrol ve Bilgi teknolojileri departmanlarından sorumlu Grup Müdürü olarak çalıştı. 2020-2022 yılları arası Deniz Leasing'de Mali İşler ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştıktan sonra Ağustos 2022 yılında Siemens Leasing'de çalışmaya başladı. 27 Mayıs 2025 tarihinde Siemens Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Levent Kırbıyık

Genel Müdür Yardımcısı – Satıştan Sorumlu

1975 yılında doğan Levent Kırbıyık, İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümünden 1997 senesinde mezun olup, 2021 yılında Bahçeşehir Üniversitesi MBA programını tamamladı. Kariyerine Inter Lease firmasında satış temsilcisi olarak başladı, daha sonra Pamuk Leasing ve Yatırım Leasing firmalarında Satış Müdürü olarak devam etti. 2009 senesinde Siemens Finansal Kiralama A.Ş.'de Satış Müdürü olarak göreve başladı. 2020 yılında Genel Müdür Yardımcılığına atandı ve halen bu görevi yürütmektedir.

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel :+90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr

SIEMENS

Asım Bora Kulja

Genel Müdür Yardımcısı – Krediler

Asım Bora Kulja, 15.04.1977 tarihinde Afyonkarahisar'da doğdu. Lisans eğitimini Başkent Üniversitesi'nde aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamladı. Takiben Koç Üniversitesi'nde Finans Yüksek Lisans Eğitim programından mezun oldu. 2002 yılında Koç Bank A.Ş.'de Satış Yetkilisi olarak kariyerine başladı. Sonrasında Garanti Leasing Finansal Kiralama A.Ş. ve Siemens Finansal Kiralama A.Ş.'de 20 yılı aşkın süredir finans sektöründe çeşitli rol ve pozisyonlarda görev aldı. 07.02.2022 tarihinden bugüne Siemens Finansal Kiralama A.Ş.'de Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine devam etmektedir. 27 Mayıs 2025 tarihinde Siemens Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Av. Özge Öztınaz

Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında doğan Özge Öztınaz, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2008 senesinde mezun olup, aynı sene İstanbul Üniversitesi Özel Hukuk Yüksek Lisans programına başlamıştır. Kariyerine Deutsche Bank A.Ş.'de stajyer avukat olarak başladı, daha sonra çeşitli hukuk bürolarında, banka ve finansal kuruluşlarda Hukuk ve Uyum Müdürü olarak devam etti. 2023 senesinde Siemens Finansal Kiralama A.Ş.'de Hukuk ve Uyum Müdürü olarak göreve başladı. 2025 yılında Siemens Finansman A.Ş. nezdinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı ve halen bu görevi yürütmektedir.

f) Grup yönetim organı üyelerinin, Grup ile, kendisi veya başkası adına yaptığı işlem yoktur. Rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

a) Grup, Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir ödeme yapmamaktadır.

2025 mali yılında Genel Müdür ve Genel Müdür yardımcılarına ücret ve prim olarak brüt 41.322.000 TL ödemiştir.

b) Grup, üst düzey yöneticilerine herhangi bir yolluk, konaklama, temsil gideri gibi nakdi ve aynı ödeme yapmamaktadır. İş gereği yapılan yolculuk ve konaklama masrafları belgelendirilme usulüne göre ödenmektedir. Şirket aracı, benzin giderleri, cep telefonu ve görüşme bedelleri, özel sağlık sigortası bedelleri ve Bireysel Emeklilik Şirket katılım payları Grup tarafından ödenmektedir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Bu mali dönemde, önceki dönemlerde olduğu gibi, piyasa analizleri, yeni ekipman türleri, yeni vendor açılımları, müşterilerimize mümkün olabilecek farklı ödeme olanaklarının sunulabilmesi çalışmaları ve bunların karlılık analizleri, maliyet tasarrufu sağlayacak projeler geliştirilmesi, iş süreçlerini hızlandırıcı, geliştirici, iyileştirici, performans artırıcı yönde katkı sağlayan bir çok çalışmalar yapılmış ve hayata geçirilmiştir. Bunlara ek olarak gelişen ve değişen teknoloji ışığında online işlemler yapabilmeyi sağlayacak çalışmalar başlatılmıştır. Günlük tahsilat ve satış raporları RPA sistemleri ile entegre edilerek raporlarda otomasyon sağlanmış ve verimlilik artırılmıştır. Ayrıca şirketimizin sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde kurumların enerji verimliliğini arttıracak yatırımları leasing çözümü ile gerçekleştirebilmeleri için satış faaliyetleri yürütülmüştür.

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel :+90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr



GRUP'UN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) İlgili hesap döneminde yapılan yatırımlar

Grup, 2025 mali yılında 10.209 milyon TL finansal kiralama yatırımı aktifleştirerek, işlem hacmini 2024 senesine göre %43,2 büyümüştür. Aktif toplamımız 2024 senesine oranla %49,1 büyüyerek 14.407 milyon TL olmuştur. Öz kaynak toplamımız 2025 mali yılı sonunda bir önceki yıla göre %53,4 artışla 1.099 milyon TL'den 1.686 milyon TL'ye ulaşmıştır. Geçen yıl 489,2 milyon TL olan Vergi Öncesi Karımız 2025 senesinde 842,8 milyon TL olmuştur.

Grubumuzun uluslararası şirketler, küçük ve büyük ölçekli şirketler ve KOBİ'lere yaptığı finansal kiralama işlemlerinden dolayı, 30.09.2025 itibarıyla finansal kiralama alacaklarının %33,2'si İnşaat sektörü, %18,1'i Sağlık ve Sosyal Hizmetler sektörü, %11,8'i Motorlu Araçlar sektörü, %9'u İşlenmiş Metal Ürünleri Sanayi sektörü ve %27,9'u diğer sektörlerden oluşmuştur.

b) İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri

İç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri ile bilgi yönetim sisteminin ilgili mevzuata uygun olarak tesis edilmesi, işlerliliğinin, uygunluğunun ve yeterliliğinin sağlanması, finansal raporlama sistemlerinin güvence altına alınması, yetki ve sorumlulukların ayrıştırılması, gerekli fonksiyonel ayrımlara gidilmesi, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yönetim yapı ve süreçlerinin oluşturulması ve faaliyetlerin sürekliliğinin sağlanması Şirket Yönetim Kurulu sorumluluğundadır. Bu doğrultuda Grup'un gerekli personel organizasyonu yapılmış, yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir.

Grup'un İç Kontrol Departmanı, ilgili Kanunlar, Yönetmelikler ve Tebliğler kapsamında dönemsel denetimler yapmakta, bu denetimlerde Şirket işleyişinin uyumlu olup olmadığını denetlemektedir. BDDK iç kontrol faaliyetlerine yönelik raporlama yılda iki kez, MASAK mevzuatı ve IT yönetim sistemlerine yönelik raporlamayı ise yılda 1 defa Yönetim Kurulu'na yapmaktadır. Ayrıca bu denetim faaliyetleri ve sonuçları bağımsız denetçiler tarafından da incelenmekte, etkinliği kontrol edilmekte ve varsa geri bildirimler raporlanmaktadır.

c) Bağlı ortaklıklar

Siemens Finansman A.Ş., Türkiye'de yürürlükte bulunan ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansman faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 27 Mayıs 2025 tarihinde kurulmuştur. Şirketin esas sermayesi 500 milyon TL olup, rapor tarihi itibarıyla bu sermayenin 125 milyon TL'si ödenmiştir. Raporlama döneminden sonra, Siemens Finansal Kiralama A.Ş. (Ana Ortaklık) tarafından Bağlı Ortaklık'a ilişkin olarak daha önce taahhüt edilen 375 milyon TL kalan sermaye tutarı nakden ödenmiştir.

Şirket'in sermayesinin tamamı (%100) Siemens Finansal Kiralama A.Ş.'ye ait olup, Siemens Grubu'nun finansal hizmetler alanındaki faaliyetlerini desteklemek üzere yapılandırılmıştır.

Şirket, kuruluş iznini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan (BDDK) almış olup, faaliyet izni başvuru süreci tamamlanmış ve BDDK'dan faaliyet izni onayı beklenmektedir. Faaliyet izninin alınmasını takiben, Şirket ilgili mevzuat kapsamında finansman şirketi olarak faaliyetlerine başlayacaktır.

d) İktisap edilen kendi payları

Yoktur.

e) Hesap dönemi içinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi

Yoktur.

f) Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek davalar

Grup aleyhine tespit, iş, alacak ve benzeri mahiyette davalar açılmış olmakla birlikte, bu davaların hiçbirinin Grup'un mali durumu üzerinde etkili bir sonuç doğurması beklenmemektedir.

Unrestricted

SIEMENS

- g) **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Grup ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar**

Yoktur.

- h) **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilememişse gerekçeleri**

Grubumuz belirlenen hedeflere ulaşmış ve alınan tüm Genel Kurul Kararları yerine getirilmiştir.

- i) **Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yoktur.

- j) **Grup'un yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar**

Yoktur.

- k) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun yada ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin yada ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Yoktur.

- l) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (k) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarar uğrattıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Yoktur.

- m) **Grup'un sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri**

Grubun sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batıklık durumu meydana gelmemiştir.

- n) **Varsa Grup'un finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

Alacakların etkin takibinde risk yönetim ve kredi politikalarına önem verilmektedir.

Unrestricted

SIEMENS

o) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumu

Grup, 2025 mali yılında 10.209 milyon TL finansal kiralama yatırımı aktifleştirerek, işlem hacmini 2024 senesine göre %43,2 büyümüştür. Aktif toplamımız 2024 senesine oranla %49,1 büyüyerek 14.407 milyon TL olmuştur. Öz kaynak toplamımız 2025 mali yılı sonunda bir önceki yıla göre %53,4 artışla 1.099 milyon TL'den 1.686 milyon TL'ye ulaşmıştır. Geçen yıl 489,2 milyon TL olan Vergi Öncesi Karımız 2025 senesinde 842,8 milyon TL olmuştur.

Grubumuzun uluslararası şirketler, küçük ve büyük ölçekli şirketler ve KOBİ'lere yaptığı finansal kiralama işlemlerinden dolayı, 30.09.2025 itibarıyla finansal kiralama alacaklarının %33,2'si İnşaat sektörü, %18,1'i Sağlık ve Sosyal Hizmetler sektörü, %11,8'i Motorlu Araçlar sektörü, %9'u İşlenmiş Metal Ürünleri Sanayi sektörü ve %27,9'u diğer sektörlerden oluşmuştur. Ülkemizin tekrar büyümeye başlamasıyla birlikte yeni yatırımlarında hızla artacağını düşünüyoruz ve planlarımızı bu yönde yapıyoruz.

p) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Grup'un yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Grup faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, finansal kiralama gelirleri 1.455 milyon TL (2024: 1.102 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	2025			2024		
	ABD Doları (%)	AVRO (%)	TL (%)	ABD Doları (%)	AVRO (%)	TL (%)
Varlıklar						
Bankalar	-	-	%42,06	-	-	%50,00
Finansal kiralama alacakları	%12,22	%7,67	%60,76	%14,94	%8,82	%58,96
Yükümlülükler						
Alınan krediler	%5,46	%3,74	%40,72	%5,55	%3,58	%36,65

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kuruluşlardan kullanmakta olduğu kredilerin toplamı 11.558 Milyon TL olup, Grup'un borç/öz kaynak oranı (Yükümlülük/Özkaynak) 6,86 olarak gerçekleşmiştir (2024: sırasıyla 7.803 milyon TL ve 7,10).

Grup 2025 yılında kullanılan kredilere 407,3 milyon TL faiz ödemiştir (2024 :461 milyon TL).

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 2024 yıllarında sona eren yıllara ait net dönem karları sırasıyla 586,1 milyon TL ve 337,7 milyon TL'dir.

q) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

2026 yılında Grup'un büyüyen iş hacmi hedeflerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere karın yine bünyede bırakılması planlanmaktadır.

Unrestricted



FİNANSAL DURUM

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na sunulmak üzere hazırlanan denetim raporu, rapor sonuna eklenmiştir.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa Grup'un öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikasına ilişkin bilgiler

Döviz kuru riski

Finansal tablolarımız TL bazında hazırlandığından dolayı, söz konusu finansal tablolar yabancı para birimlerinin TL karşısında dalgalanmasından etkilenmektedir.

Yabancı para riski, herhangi bir finansal aracın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğan risktir. Grubumuz, yabancı para bazlı alacakları ve borçlarından dolayı minimum tutarda yabancı para riski taşımaktadır. Söz konusu riski oluşturan temel yabancı para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Grubumuz, kur riski almamak için bilançodaki döviz pozisyonunu sürekli olarak takip etmektedir.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Hizmet verdiğimiz müşterilerinin önemli bir kısmı Marmara Bölgesi'nde yerleşiktir ve çeşitli sektörlerde faaliyet göstermektedir. 30.09.2025 itibarıyla finansal kiralama alacaklarının %33,2'si İnşaat sektörü, %18,1'i Sağlık ve Sosyal Hizmetler sektörü, %11,8'i Motorlu Araçlar sektörü, %9'u İşlenmiş Metal Ürünleri Sanayi sektörü ve %27,9'u diğer sektörlerden oluşmuştur.

Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Grup için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir. Grup kur riski almamak için bilançodaki döviz pozisyonunu takip etmekte ve kur riskini düşük seviyede tutmaktadır. Grup'un, değişken faizli borçlanması bulunmamaktadır.

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel :+90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr

SIEMENS

Likidite riski

Likidite riski genel olarak Grup aktivitelerinin fonlanması ve pozisyonların yönetilmesi esnasında ortaya çıkar. Bu risk uygun vadelerde ve oranlarda varlıkları fonlayamama ve uygun bir zaman diliminde makul bir fiyatla bir varlığı elden çıkaramama risklerini de içermektedir. Grup'un fon kaynağı olarak bankaları ve hissedarlarını kullanma hakkı vardır. Grup stratejisi dahilinde belirlenen hedeflerini gerçekleştirmek için gerekli olan fonlama şartlarındaki değişimleri saptayarak ve izleyerek likidite riskini sürekli olarak değerlendirmektedir. Buna ek olarak, Grup'un likidite risk yönetim stratejisinin bir parçası olarak likit varlıklardan oluşan bir portföy tutulmaktadır. Grup'un kısa vadeli alacak tutarı kısa vadeli borç tutarının üzerinde olduğu için likidite riski bulunmamaktadır.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Grubumuz Risk ve İç Kontrol faaliyetleri kapsamında senede iki kez değerlendirme toplantısı yapmaktadır, bu toplantılara Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, İç Kontrol Müdürü ve ilgili kıdemli personel iştirak etmekte, risk ve iç kontrol bulguları bu toplantılarda değerlendirilerek gereken aksiyonlar takibe alınmaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç / özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Mevcut durumda takip edilen döviz kuru, kredi ve piyasa riskleri izlenmeye devam edecektir ve gerekli aksiyonlar alınacaktır. Dünya ekonomisindeki daralma ve bunun ülkemize etkisi ile komşu ülkelerle yaşanabilecek politik riskler dikkatle izlenmektedir. Tüm bu içsel ve dışsal etkilerin mevcut portföyümüze, tüm paydaşlarımıza, hissedarlarımıza ve çalışanlarımıza negatif etkisinin minimuma indirilmesi için maksimum dikkat ve özen önceden olduğu gibi gösterilmeye devam edilecektir.

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel :+90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr

SIEMENS

DİĞER HUSUSLAR

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Uzun vadeli alınan kredilerin kısa vadeli kısımları		
Siemens Bank GmbH	5.274.613	2.666.199
Uzun vadeli alınan krediler		
Siemens Bank GmbH	6.140.541	4.692.886
Diğer borçlar		
Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	4.882
Siemens AG	1.082	1.223
Siemens Financial Services GmbH	425	1.449
Siemens Financial Services Inc.USA	187	128
Siemens Financial Services Private Ltd.India	-	80
Finansman giderleri		
Siemens Bank GmbH	443.120	470.609
Esas faaliyet giderleri		
Siemens Sanayi Ticaret A.Ş.	21.706	26.307
Siemens Financial Services GmbH	19.739	20.143
Siemens AG	10.830	2.194
Siemens Financial Services Private LTD. India	-	1.276
Siemens LTD	684	531

ŞİRKETLER TOPLULUĞUNDA ANA ŞİRKETİN FAALİYET RAPORLARI

Yoktur.

Genel Müdür

Emre Kemal Girginer

Genel Müdür Yardımcısı

Belgin Şen

Unrestricted

Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Mersis No: 0769007101000012
Ticaret Sicil No: 372954
KEP: siemensfinansalkiralama@hs03.kep.tr

Esentepe Mah. Yakacık Cad.
No:111/14 PK 34870
Kartal / İstanbul

Tel : +90(216) 459 30 30
Faks: +90(216) 459 26 40
www.siemensleasing.com.tr